PROGRAMM ZUM 13. ZERTIFIKATSLEHRGANG

FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE
IN DEN GEMEINDEN (2025-26)

Beginn - Donnerstag, 25. September 2025
Ort - Tiroler Bildungsinstitut Grillhof

Veranstalter - Tiroler Bildungsinstitut Grillhof
in Kooperation mit dem Tiroler Gemeindeverband, der Abteilung für Gemeinden und dem Fachverband der leitendenden Gemeindebedienstete Tirols

LAND TIROL

Seminarziele / Methode

Anlass

Die Gemeinde als Keimzelle der öffentlichen Verwaltung muss sich immer wieder neuen Herausforderungen stellen. Die einmal erfahrene Ausbildung muss, um mit den immer komplexer werdenden Aufgaben Schritt zu halten, erneuert und aufgebessert werden. Neue gesetzliche Veränderungen sowie vernetzte Problemstellungen erfordern neben einer fundierten Ausbildung eine laufende Weiterbildung.

Ziel

Das Lehrgangskonzept zielt auf Kompetenzen, die den Teilnehmenden helfen, unterschiedliche Situationen und Handlungsfelder zu erschließen und zu gestalten. Vorrangig werden Themen des Managements, Kommunikation und gemeinde-spezifische Fragen erörtert.
Die inhaltliche Ausrichtung des Lehrgangs nimmt auf die speziellen Erfordernisse und Erwartungshaltungen von Gemeindebediensteten, speziell den Amts-leiter*innen in den Tiroler Gemeinden, Rücksicht.

Methode

Im Mittelpunkt des Lehrgangs stehen die Teilnehmenden mit ihren Erfahrungen und Interessen. In der Verknüpfung zwischen Theorie und Praxis werden die Seminarschwerpunkte auf die Anliegen der Teilnehmer*innen abgestimmt.

Abschluss

Die Teilnehmenden erhalten am Ende des Lehrgangs ein Zertifikat, das vom Land Tirol und dem Tiroler Gemeindeverband ausgestellt wird. Im Zertifikat werden die einzelnen Themen und die Weiterbildungsstunden beschrieben.
Mindestteilnahme 80% der aufgelisteten Übungseinheiten. Andernfalls wird eine Teilnahmebestätigung mit den geleisteten Seminareinheiten ausgestellt.

1. Lehrgangsteil

Die Gemeinde als Führungskraft professionell leiten

Termin

- Donnerstag, 25. September 2025, von 08:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Die Teilnehmenden lernen verschiedene Führungsstile, Führungsinstrumente und Führungsmodelle kennen und üben ihr Führungsverhalten. Darüber hinaus setzen Sie sich mit aktuellen Fragen der Führung von Mitarbeitenden auseinander.

Inhalte

- Aufgaben von Führung/Leadership, Führungsmodelle, Führungsstile
- Kommunikation & Führung
- Leiten von Mitarbeitenden
- Instrumente der Mitarbeiter*innenführung

Methode

Kurzvorträge, Diskussion & Reflexion

Vortragende

- Dr.in Luise Vieider, Kommunikationstrainerin, Coach, ehem. Vizebgm.

2. Lehrgangsteil

Kernaufgaben in der Gemeinde
Berufsordnung und effizientes Gemeindemanagement

Termin

- Mittwoch, 8. und Donnerstag, 9. Oktober 2025, von 8:30 bis 16:00

Zielsetzung

Die Teilnehmenden erhalten einen praxisorientierten Einblick in den Aufgabenkatalog einer Gemeinde und lernen den Aufbau und die Ablauforganisation der Gemeindeverwaltung kennen. Darüber hinaus setzen sich die Teilnehmenden mit den Strategien eines effizienten Gemeindemanagements auseinander.

Inhalte

- Kompetenzbereiche und Aufgabenbereiche (Leistungskatalog) einer Gemeinde
- Berufsbild & Kompetenzverteilung
- Verantwortlichkeit von Gemeindebediensteten und -mandataren
- Effiziente und effektive Aufbau- und Ablauforganisation einer Gemeinde

Methode

Vortrag, Diskussion, Fallbeispiele

Vortragender

Mag. Bernhard Scharmer, AL der Marktgemeinde Telfs,
Obmann des FLGT und Trainer

3. Lehrgangsteil

Aktuelle Änderungen in der Tiroler Gemeindeordnung und Fragen aus der Praxis

Termin

- Mittwoch, 29.Oktober 2025, von 08:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Im Vordergrund dieses Seminars steht die Tiroler Gemeindeordnung. In diesem Seminar wird vor allem auf die aktuellen Änderungen der TGO eingegangen und Fragen aus der Praxis werden besprochen.

Inhalte

- Die Tiroler Gemeindeordnung 2001 (Gemeindeorgane, Gemeindeversammlung, Gemeindewirtschaft, Gemeindehaushalt, Gemeindeaufsicht, Gemeindeverbände, usw.)
- Aktuelle Änderungen der TGO
- Praxisfragen zur TGO

Methode

Vortrag, Diskussion

Vortragender

- Mag. Peter Stockhauser, Geschäftsführer Tiroler Gemeindeverband

4. Lehrgangsteil

Bau- und Raumordnungsrecht

Termin

- Mittwoch, 5. November 2025, von 8:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Die Teilnehmenden setzen sich mit dem Bau- und Raumordnungsrecht auseinander. Im Vordergrund stehen aktuelle Änderungen im Bau- und Raumordnungsrecht.

Inhalte

- Überblick Tiroler Bau- und Raumordnung, Planungsinstrumente
- Aktuelle Änderungen im Bau- und Raumordnungsrecht
- Schwerpunkt Tiroler Bauordnung 2018 mit den Novellen

Methode

Vortrag, Fallbeispiele, Diskussion

Vortragender

- Mag. Clemens Peer, Stv. Geschäftsführer des TGV

5. Lehrgangsteil

Zielgerichtete Kommunikation und Konfliktmanagement

Termin

- Mittwoch, 19. November 2025, von 8:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Ausgehend von einer individuellen Standortbestimmung erkennen die Teilnehmenden Möglichkeiten, ihre Kommunikationsfähigkeit zu steigern. Sie üben die Rede und erhalten eine Rückmeldung mit Videoanalyse. Im zweiten Teil des Seminars geht es um die Entwicklung einer Strategie für die Konfliktlösung im Umgang mit Widerständen.

Inhalte

- Grundlagen zielgerichteter & praxisorientierter Kommunikation
- Auftrittssicherheit und Ausdruckgewandtheit
- Überzeugend argumentieren und gewinnen, ohne zu besiegen
- Inhalte strukturieren: Einleitung – Hauptteil – Schluss
- Geschickter Umgang mit Einwänden und Umgang mit schwierigen Situationen bzw. Kunden
- Konflikte als Chance für Verbesserungen

Methode

Kurzvorträge, Übungen, Videoanalyse, Feedback

Vortragende

- Dr. Petra Bauhofer, Kommunikationstrainerin, Coach
- Dr.in Luise Vieider, Kommunikationstrainerin, ehem. Vizebürgermeisterin

6. Lehrgangsteil

Allgemeines Verwaltungsgesetz (AVG)

Termin

- Mittwoch, 26. November 2025, von 08:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Die Teilnehmenden setzen sich mit den allgemeinen Bestimmungen des AVG auseinander. Dazu zählen Themen wie die Regelung der Zuständigkeiten, Befangenheit, das Ermittlungsverfahren, die Parteistellung und die Erstellung des Bescheids. Weitere Themen sind die Parteirechte der Gemeinde in anlagenrechtlichen Verfahren und das Verwaltungsstrafrecht.

Inhalte

- Allgemeine Bestimmungen des AVG
- Das Ermittlungsverfahren, Parteigehör und der Bescheid
- Parteienrechte der Gemeinde in anlagenrechtlichen Verfahren
- Verwaltungsstrafrecht

Methode

Vortrag, Diskussion von Fallbeispielen

Vortragende

- Mag. Gerold Dünser, Vizepräsident und Richter am LVwG
- Dr.in Kathrin Keplinger, Richterin am LVwG

7. Lehrgangsteil

Bedienstetenschutz

Termin

- Mittwoch, 3. Dezember 2025, von 08:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Die Teilnehmenden erhalten einen praxisorientierten Einblick in die umfangreiche Thematik des Tiroler Bedienstetenschutzgesetzes. Neben den Rechtsgrundlagen werden praktische Tipps zur Ergonomie am Arbeitsplatz und Hinweise zum Bedienstetenschutz in Bauhöfen gegeben.

Inhalte

- Rechtsgrundlagen
- Dienstgeberpflichten
- Ergonomie am Arbeitsplatz, technische Richtlinien und Vorschriften
- Unterweisungen
- Grundzüge der Evaluierung

Methode

Vortrag, Diskussion, Erörterung von Fallbeispielen

Vortragender

- Bmstr. Ing. Ludwig Tanzer, Land Tirol Abteilung Hochbau

8. Lehrgangsteil

Dienst- und Besoldungsrecht

Termin

- Mittwoch, 21. Jänner 2026, von 08:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Ausgehend von den Rechtsgrundlagen setzten sich die Teilnehmenden mit den dienstrechtlichen Bestimmungen, Bezugsregelungen und aktuellen Fragen des Dienst- und Besoldungsrechts auseinander.

Inhalte

- Rechtsgrundlagen und aktuelle Änderungen im Dienstrecht
- Bezugsregelungen
- Beendigung des Dienstverhältnisses
- Mutterschutzbestimmungen, Dienstreiseangelegenheiten
- Dienstrechtliche Bestimmungen bei pädagogischen Berufen und Hilfskräften
- Aktuelle Fragen zum Dienstrecht

- Inklusion in der Gemeinde (Exkurs)

Methode

Vortrag, Diskussion, Fallbeispiele

Vortragender

- Mag. Peter Stockhauser, Geschäftsführer des Tiroler Gemeindeverbandes
- Mag.ª Isolde Kafka, Leiterin SG Gleichbehandlung und Antidiskriminierung

9. Lehrgangsteil

9.1 Gebühren, Steuern und Abgaben der Gemeinde
9.2. Korruptionsprävention und Amtshaftung
Zertifikatsüberreichung

Termin

- Dienstag, 3. Februar 2026, von 08:30 bis 16:30 Uhr

Zielsetzung

Im Mittelpunkt des Abschlussmoduls stehen zwei Themen: Ausgehend von den verfahrensrechtlichen Bestimmungen werden die Grundlagen der Steuern und Abgaben einer Gemeinde erörtert. Im zweiten Teil geht es um den Themenkomplex der Korruptionsprävention und der Amtshaftung.

Inhalte

- Grundlagen der Gebühren, Steuerung und Abgaben in der Gemeinde
- Korruptionsprävention
- Amtshaftung

Methode

Vortrag, Diskussion, Fallbeispiele

Vortragende

- Mag. Peter Stockhauser, Geschäftsführer des TGV
- Dr.in Andrea Schwaighofer, Juristin und Referentin

Veranstalter

Organisatorisches

Zielgruppe

Amtsleiter*innen, Amtsleiter*innen-Stv und Führungskräfte die mit Amtsleitungsaufgaben betraut sind

Veranstalter

TBI – Grillhof, Abt. für Gemeinden, Tiroler Gemeindeverband, Fachverband der leitenden Gemeindebediensteten Tirols

Seminarbeitrag pro Person

€ 1.650,00 inkl. Seminarunterlagen, Mittagessen und Pausengetränke
Der Betrag wird in 2 Raten eingehoben.

Aufenthaltskosten

Einzelzimmer mit Frühstück pro Person € 83,00 (2025)

Schriftliche Anmeldung bis spätestens 10. September 2025
(max. 18 / mind. 12 Teilnehmende) an das
Tiroler Bildungsinstitut – Grillhof, Grillhofweg 100,
A-6080 Igls-Vill, Tel.: 0512/38 38 - 0, Fax: 0512/38 38 – 50,
E-Mail: bildung@grillhof.at.

Verkehrsverbindung

Bahn	Innsbruck-Hbf.
Bus	Innsbruck Haltestelle Sillpark, **Linie J, Richtung Patscherkofel**, anschl. 10 Min. bergwärts zum Grillhof
Taxi	Innsbruck - Grillhof (6 km)
PKW	Autobahnabfahrt Innsbruck Mitte, Kreisverkehr **Abzweigung nach Igls-Vill** (3 km), nach Ortseinfahrt von Vill – Wegweiser zum Grillhof

Stornobedingungen

Die Anmeldung kann bis zum 7. Tag vor Veranstaltungsbeginn schriftlich oder telefonisch kostenlos storniert werden. Bei einem späteren Rücktritt bis zum Beginn der Veranstaltung sind 50 % des Kursbeitrages, nach dem Beginn der Veranstaltung ist der volle Kursbeitrag zu entrichten.