

## PROGRAMM ZUM ZERTIFIKATSLEHRGANG

### FÜR BÜRGERMEISTERINNEN UND VIZEBÜRGERMEISTERINNEN 2022



**Beginn:** 20. Mai 2022

**Ort:** Tiroler Bildungsinstitut Grillhof

**Veranstalter:** Tiroler Bildungsinstitut Grillhof

in Kooperation mit dem Tiroler Gemeindeverband und der Abteilung Gemeinden

---

## Seminarziele / Methode

---

### **Anlass**

BürgermeisterInnen und VizebürgermeisterInnen nehmen in ihrer Rolle als Führungskraft in der Gemeinde eine wichtige und verantwortungsvolle Aufgabe wahr. Sie sind verantwortlich gegenüber den MitarbeiterInnen in der Gemeinde, den GemeindegängerInnen und stehen im Austausch mit anderen Ämtern und KollegInnen. Persönliche Kompetenzen, Fachkompetenz und die nötige Handlungskompetenz sind Grundvoraussetzungen für die professionelle Leitung einer Gemeinde.

### **Ziel**

Das Leitziel des Führungskräftelehrgangs besteht in der Entwicklung professioneller Handlungskompetenz. Die TeilnehmerInnen sollen ihr Fachwissen vertiefen, sich mit praktischen Fragen in der Gemeindeführung auseinandersetzen oder diesen Lehrgang als Chance für die eigene Positionierung nutzen.

### **Methode**

Im Mittelpunkt des Lehrgangs stehen die TeilnehmerInnen mit ihren Erfahrungen und Interessen. In der Verknüpfung zwischen Theorie und Praxis werden die Seminarschwerpunkte auf die Anliegen der TeilnehmerInnen abgestimmt. Gelernt wird über theoretische Inputs, Selbstreflexion und Informationsaustausch.

### **Abschluss**

Die TeilnehmerInnen erhalten am Ende des Lehrgangs ein Zertifikat, das vom Land Tirol und dem Tiroler Gemeindeverband ausgestellt wird. Im Zertifikat werden die einzelnen Themen und die Weiterbildungsstunden beschrieben. Mindestteilnahme 80% der aufgelisteten Übungseinheiten. Andernfalls wird eine Teilnahmebestätigung mit den geleisteten Seminareinheiten ausgestellt.



---

# Lehrgangsinhalte

---

## 1. Lehrgangsteil

Authentizität in der Rolle als Führungskraft in der Gemeinde

### Termin

- Freitag, 20. Mai 2022, 09:00 bis 17:00 Uhr

### Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen lernen verschiedene Führungsstile, Führungsinstrumente und Führungsmodelle kennen und üben ihr Führungsverhalten. Darüber hinaus setzen Sie sich mit aktuellen Fragen der MitarbeiterInnenführung auseinander.

### Inhalte

- Einstieg
- Aufgaben von Führung, Führungsmodelle, Führungsstile
- Führungskommunikation
- Führen von MitarbeiterInnen
- Instrumente der MitarbeiterInnenführung

### Vortragende

- Dr.<sup>in</sup> Luise Vieider, Kommunikationstrainerin, ehem. Vizebürgermeisterin

## 2. Lehrgangsteil

Kernaufgaben in einer Gemeinde und effizientes Gemeindemanagement

### Termin

- Freitag, 10. Juni 2022, 9:00 bis 17:00 Uhr

### Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen erhalten einen praxisorientierten Einblick in den umfangreichen Aufgabenkatalog einer Gemeinde und setzen sich mit dem Berufsbild auseinander. Darüber hinaus werden erfolgreiche Ansätze für eine effiziente und effektive Gemeindeverwaltung vorgestellt und diskutiert.

### Inhalte

- Kompetenzbereiche und Aufgabenbereiche (Leistungskatalog) einer Gemeinde
- Aufgaben, Berufsbild und Kompetenzverteilung Politik/Verwaltung
- Verantwortlichkeit von Gemeindebediensteten und -mandataren
- Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Gemeindeverwaltung

### Vortragender

- Mag. Bernhard Scharmer, Gemeindeamtsleiter der Marktgemeinde Telfs und Landesobmann des FLGT

### 3. Lehrgangsteil

Eine gute Rede vorbereiten, vortragen und wirken lassen

#### Termin

- Freitag, 1. Juli 2022, 9:00 bis 17:00 Uhr

#### Zielsetzung

Ausgehend von einer individuellen Standortbestimmung erkennen die TeilnehmerInnen Möglichkeiten, ihre Kommunikationsfähigkeit zu steigern. Sie üben die Rede und erhalten eine Rückmeldung mit Videoanalyse.

#### Inhalte

- Grundlagen zielgerichteter & praxisorientierter Kommunikation
- Auftrittssicherheit und Ausdrucksgewandtheit
- Überzeugend argumentieren und gewinnen, ohne zu besiegen
- Inhalte strukturieren: Einleitung – Hauptteil – Schluss
- Geschickter Umgang mit Einwänden und schwierigen Situationen

#### Vortragende

- Dr.<sup>in</sup> Luise Vieider, Kommunikationstrainerin, ehem. Vizebürgermeisterin
- Dr. Heinz Salfenauer, Kommunikationstrainer

### 4. Lehrgangsteil

Die Tiroler Gemeindeordnung in Theorie und Praxis

#### Termin

- Freitag, 23. September 2022, 9:00 bis 17:00 Uhr

#### Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen setzen sich mit den spezifischen Grundlagen der Tiroler Gemeindeordnung auseinander und diskutieren an konkreten Fragestellungen die praktische Umsetzung.

#### Inhalte

- Eckpunkte der Tiroler Gemeindeordnung 2001 im Überblick
- Aktuelle Änderungen in der TGO
- Gemeindeorgane und Leitungsbefugnisse
- Gemeindegewirtschaft, Gemeindeaufsicht
- Praxisfragen

#### Vortragender

- Mag. Peter Stockhauser, Geschäftsführer Tiroler Gemeindeverband

## 5. Lehrgangsteil

Grundlagen des Bau- und Raumordnungsrechts

### Termin

- Freitag, 7. Oktober 2022, 9:00 bis 16:30 Uhr

### Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen setzen sich mit den Grundlagen des Bau- und Raumordnungsrechts auseinander.

### Inhalte

- Grundlagen des Tiroler Raumordnungsgesetzes 2016
- Grundlagen der Tiroler Bauordnung 2018
- Überörtliche und örtliche Raumordnung
- Raumordnungskonzepte, Bebauungspläne, Flächenwidmungspläne
- Bauansuchen, Bauverfahren, Baubescheid

### Vortragender

- Mag. Clemens Peer, Stv. Geschäftsführer des TGV

## 6. Lehrgangsteil

Wenn Führung anspruchsvoll wird – Professioneller Umgang mit Konflikten und Widerständen in der Gemeindeverwaltung

### Termin

- Freitag, 28. Oktober 2022, 9:00 bis 17:00 Uhr

### Zielsetzung

Gezielte Gesprächs- und Verhandlungstechniken sind für die Amtsführung unumgänglich. Darüber hinaus lernen die TeilnehmerInnen verschiedene Konfliktbearbeitungstechniken kennen und können schwierige Situationen mit BürgerInnen zielgerichtet lösen.

### Inhalte

- Eigene Führungsstärken erkennen
- Gespräche und Verhandlungen führen
- Umgang mit schwierigen Situationen als Führungskraft
- Gesunde Nähe und Distanz zu BürgerInnen
- Verhandlungsstrategie: „Hart in der Sache, korrekt mit der Person“

### Vortragende

- Dr.<sup>in</sup> Luise Vieider, Kommunikationstrainerin, ehem. Vizebürgermeisterin
- Dr. Heinz Salfenauer, Kommunikationstrainer

## 7. Lehrgangsteil

Dienst und Besoldungsrecht

### Termin

- Freitag, 18. November, 2022 9:00 bis 17:00 Uhr

### Zielsetzung

Das Dienst- und Besoldungsrecht zählt in der öffentlichen Verwaltung zu den Kernbereichen der Verwaltungspraxis. Ausgehend von den Rechtsgrundlagen setzen sich die TeilnehmerInnen mit den dienstrechtlichen Bestimmungen, Bezugsregelungen und aktuellen Fragen auseinander.

### Inhalte

- Rechtsgrundlagen
- Dienstrechtliche Bestimmungen und Bezugsregelungen
- Dienstrecht für pädagogische Fachkräfte
- Besoldungsrecht

### Vortragender

- Mag. Peter Stockhauser, Geschäftsführer Tiroler Gemeindeverband

## 8. Lehrgangsteil

Rund um die Gemeindefinanzen

### Termin

- Freitag, 2. Dezember 2022, 9:00 bis 16:30 Uhr

### Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen setzen sich mit dem Themenkomplex der Gemeindefinanzen auseinander. Was muss bei der Budgeterstellung beachtet werden, wie werden Budgets gelesen und Grundlagen der Budgetüberwachung. Im zweiten Teil wird das Thema „Gemeindeabgaben richtig vorschreiben“ erörtert.

### Inhalte

- Haushaltsrecht, Finanzausgleich
- Stabilitätspakt
- Budget erstellen und lesen
- Gemeindeabgaben richtig vorschreiben

### Vortragende

- MMag. Hubert Klingler, Abt. Gemeinden des Amtes der Tiroler LR
- Mag. Peter Stockhauser, Geschäftsführer des Tiroler Gemeindeverbandes

## 9. Lehrgangsteil

### Amtshaftung und Korruptionsprävention

#### Termin

- Mitte Jänner 2023, 9:00 bis 16:30 Uhr

#### Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen setzen sich in diesem Seminar mit zwei zentralen Fragen auseinander: Die Themen der Amtshaftung und des Amtsmissbrauchs stehen für Führungskräfte in der Gemeinde immer wieder im Raum. Im zweiten Teil des Seminars geht es um das Thema der Korruptionsprävention.

#### Inhalte

- Amtshaftung
- Amtsmissbrauch
- Praktische Beispiele aus dem Gemeindebereich
- Präventive Ansätze in der Vermeidung von Korruption

#### Vortragende

- Dr.<sup>in</sup> Andrea Schwaighofer, Juristin und Führungskraft der Stadt Innsbruck

## 10. Lehrgangsteil

### Gesellschaftspolitische Herausforderungen und Förderungen

#### Termin

- Ende Jänner 2023, 09:00 bis 16:30 Uhr

#### Zielsetzung

In diesem Modul lernen die TeilnehmerInnen an konkreten Beispielen, wie Projekte in der Gemeinde initiiert werden können. Familienfreundliche Gemeinde, Jugendarbeit, Energie, Nachhaltigkeit und Mobilität sind Zukunftsthemen für die Gemeinde. Zusätzlich werden von den ExpertInnen Möglichkeiten der Förderung und Projektbegleitung vorgestellt.

#### Inhalte

- Familienfreundliche Gemeinde – Idee, Prozess, Begleitung
- Energie & Nachhaltigkeit – Ideen, Best-Practice-Projekte, Förderungen
- Jugendarbeit in der Gemeinde – Projekte, Jugendzentren, Förderungen
- Mobilität

#### Vortragende

- ExpertInnen aus den Bereichen Soziales, Familie, Jugend, Energie und Nachhaltigkeit

### Kursabschluss

mit Zertifikatsüberreichung um 16:45 Uhr

---

## Veranstalter / Kooperationspartner

---



---

## Organisatorisches

---

### Zielgruppe

BürgermeisterInnen und VizebürgermeisterInnen

### Veranstalter

TBI –Grillhof, Abt. für Gemeinden, Tiroler Gemeindeverband, Fachverband der leitenden Gemeindebediensteten Tirols

### Seminarbeitrag

€ 1.600,00 inkl. Seminarunterlagen, Mittagessen, 1 Getränk dazu und Pausengetränke. Der Betrag wird in 2 Raten eingehoben.

### Schriftliche Anmeldung bis spätestens 11. Mai 2022

(max. 18, min. 12 TeilnehmerInnen) an das Tiroler Bildungsinstitut – Grillhof, Grillhofweg 100, 6080 Igls-Vill, Tel.: 0512/38 38-0, E-Mail: [office@grillhof.at](mailto:office@grillhof.at)

### Verkehrsverbindung

Bundesbahn	Innsbruck-Hbf.
Bus	Innsbruck Haltestelle Sillpark, Linie „J“, Richtung Patscherkofel, anschl. 10 Min. bergwärts zum Grillhof
Taxi	Innsbruck - Grillhof (6 km)
PKW	Autobahnabfahrt Innsbruck Mitte, Kreisverkehr „Abzweigung nach Igls-Vill“ (3 km), nach Ortseinfahrt von Vill – Wegweiser zum Grillhof

### Stornobedingungen

Die Anmeldung kann bis zum 7. Tag vor Veranstaltungsbeginn schriftlich kostenlos storniert werden. Bei einem späteren Rücktritt bis zum Beginn der Veranstaltung sind 50 % des Kursbeitrages, nach dem Beginn der Veranstaltung ist der volle Kursbeitrag zu entrichten.